

**PORTFÓLIO DE
TREINAMENTOS**

1. Gestão de Negócios do Setor de Energia Elétrica

Carga horária: 24h

Conteúdo Programático:

Fundamentos econômicos da regulação do Setor Elétrico Brasileiro;
Tributação e encargos do Setor Elétrico;
Segmentos de Transmissão: Marco Regulatório;
Tarifas de Distribuição: O processo de tarifação, reajustes e revisão;
Relação entre concessionárias e o consumidor final;
Regras de comercialização no modelo atual de Energia Elétrica;
Leilões de compra e venda de Energia no ambiente Regulador;
Geração Termoelétrica;
Licenciamento ambiental de projetos no setor de energia elétrica; Mercado de Gás Natural.

2. Gestão Tributária das Empresas do Setor Elétrico

Carga horária: 16h

Conteúdo Programático:

Conceitos e Fundamentos de Tributos.
Gestão Tributária:
Aspectos Operacionais de Controle Tributário - Apuração, Escrituração, Contabilização e Recolhimento;
LALUR - Automatização de Controle e Contabilização;
Obrigações Acessórias - SPED Contábil / Fiscal - Otimização de Controle;
Planejamento Tributário como Ferramenta Estratégica Organizacional; Impostos Diretos e Indiretos:
Impactos do PIS/COFINS na não Cumulatividade;
Crédito de PIS e Cofins (Nota técnica 115/2015 – Anatel);
Estorno de Crédito de Pis e Cofins sobre perdas não técnicas e excedentes
Aplicação e Benefícios do Reidi;
Principais Temas Fiscais / Tributários Sub judice do Setor Elétrico Brasileiro:
ICMS sobre Demanda Contratada;
ICMS sobre TUSD e CUSD; e

ICMS ou ISS sobre Receitas de Disponibilidade da Rede Elétrica.
Encargos Setoriais do Setor Elétrico Brasileiro entre outros; Proposta de Reforma tributária.

Substituição de cinco impostos por um: ISS, ICMS, PIS, COFINS e IPI extintos e substituídos pelo IBS – Impactos para o setor Elétrico.

Obrigatoriedade de emissão de notas fiscais pelas transmissoras e comerciantes de energia no mercado livre.

3. Gestão de Risco e Compliance das Empresas do Setor Elétrico

Carga horária: 24h

Conteúdo programático:

- Panorama do Setor Elétrico Brasileiro

As mudanças ocorridas a partir da década de 90 e 1ª década do 3º milênio, com o novo modelo do setor, que afetaram as organizações e por consequência suas estratégias e práticas de governança corporativas, em que está inserida a gestão de riscos e compliance. O arcabouço regulatório e os possíveis impactos do projeto de revisão em andamento para um novo modelo do setor.

- Governança Corporativa e a Gestão de Riscos e Compliance-GRC

Conceitos e fundamentos sobre Governança Corporativa. O avanço das práticas de governança corporativa no Brasil, seus aspectos legais e estruturais. Quais os reflexos de suas práticas na gestão de riscos e compliance nas empresas. As estruturas de Governança Corporativa nas empresas do setor elétrico brasileiro. Quais os reflexos das práticas de governança corporativa para a gestão de riscos e compliance nas empresas.

- A importância das Estruturas de GRC nas Empresas

O que levou as empresas a implantarem estruturas de GRC. As legislações e fatores que contribuíram para investimentos em GRC no Brasil e no mundo. Principais aspectos das Leis 12.846/13 – Anticorrupção; 13.303/16 das Estatais; Res. Normativa ANEEL 787/17- Governança nas Distribuidoras. Os benefícios gerados por uma área integrada de gestão de riscos e compliance.

- O Modelo das Três Linhas de Defesa – 3LdD e suas relações com GRC Histórico, fundamentos e framework. Responsabilidades e papéis dos atores na atuação de um modelo 3LdD e suas relações com a área de GRC. Fatores críticos de sucesso na implementação do modelo 3LdD. Características necessárias dos profissionais que atuam num modelo 3LdD. O modelo 3Ld aplicado às empresas do setor elétrico.

- **Gestão de Riscos Corporativos na Estrutura GRC**

Conceitos e fundamentos sobre riscos nas empresas. A abordagem atual sobre gestão de riscos e os objetivos estratégicos. Natureza, origem e relevância dos riscos. Avaliações de riscos qualitativas e quantitativas. Tipos de riscos. Apetite ao risco.

Gestão dos níveis de tolerância e capacidade ao risco. Gestão de Riscos no Setor Elétrico alinhado com as estratégias corporativas, as peculiaridades e os aspectos regulatórios.

- **Gestão de Controle Interno na Estrutura GRC**

Contextualização sobre o que é controle interno. Conceito, relações com as estratégias organizacionais, tipos de controle, o avanço e importância que os controles internos passaram a assumir pós grandes escândalos mundiais (Casos Enron, Tyco, Worldcom et.).

Sistemas de controle interno. Os impactos para as empresas decorrentes das legislações nacional e internacionais sobre a necessidade de estruturas de controles internos. Fundamentos e exigências da SOX sobre controles internos; metodologias emitidas pelo COSO I e II para implantação de uma estrutura de controles internos. Os procedimentos de autocertificação e certificações periódicas. A gestão da matriz de risco, objetivo de controles e atividades de controles nas empresas do setor elétrico. A atuação da área de Controle Interno num modelo 3LdD.

- **Gestão de Compliance e Integridade na Estrutura GRC**

Conceitos, fundamentos e aspectos legais sobre integridade e compliance. Programa de integridade. Elementos básicos num programa de integridade. Código de ética, conduta, valores, normatizações internas e compliance às legislações. Etapas para implantação dos mecanismos de um programa de compliance. Pilares de um programa de compliance. Gestão e benefícios de um programa de integridade na estrutura GRC nas empresas do setor elétrico.

- **Auditoria Interna-AI num Modelo 3LdD Alinhada com GRC**

Definições e fundamentos da Auditoria Interna. Forma de atuação requerida da AI e dos seus profissionais num modelo 3LdD. As avaliações (assurance) da AI num modelo 3LdD. A Auditoria Interna no setor elétrico.

- **Aplicações Práticas e Estudo de Casos do Setor Elétrico.**

Apresentação de cases para debates com os participantes, mediados e facilitados pelo professor, baseados em matrizes de risco de empresas do segmento do setor elétrico.

4. Contabilidade Operacional das Empresas do Setor Elétrico

Carga horária: 24h

Conteúdo programático:

Visão Geral do Setor Elétrico Brasileiro.

Contabilidade Societária - Leis 11.638/07 e 11.941/09.

Práticas Contábeis Internacionais que impactaram o Setor Elétrico - IFRIC 12, ICPC01, OCP 05 e outros.

Contabilidade Regulatória - Manual de Contabilidade do Setor Elétrico - Res. ANEEL 605/14.

Instruções Contábeis e Técnicas de Contabilização.

Segregação por Atividades - Geração, Transmissão, Distribuição e Administração;

Conceitos de Resultado do Serviço.

Conceitos sobre Revisão Tarifária Periódica e Base de Remuneração Regulatória.

Cadastro, controle e unitização de obras em curso para a BRR - Res. ANEEL 674/15.

Manual de Controle Patrimonial.

Relatórios e Demonstrações Contábeis Regulatórias (BMP, RIT, RCP; PAC; DCRs).

5. Conceitos e Metodologias de Gestão de Frotas

Carga horária: 16h

Conteúdo Programático:

Política de utilização da frota: Entendimento do cenário de utilização da frota, estrutura da política e cuidados jurídicos;

Política de veículo: A escolha de veículos adequados, metodologia de substituição, formas de aquisição, frota locada x frota própria e dimensionamento da frota;

Gestão de custos: Custos fixo, custos variáveis, metodologia de apuração de custos, gestão de abastecimento, gestão do processo de manutenção (preventiva, corretivas e sinistros), gestão de pneus, gestão da locação de veículos e outros custos;

Gestão da utilização da frota: Credenciamento de usuários, movimentação e roteirização, infrações de trânsito, cadastros da frota;

Indicadores: Principais indicadores, metodologia de acompanhamento, fatores que influenciam o comportamento de indicadores da frota e o uso da tecnologia.

6. Normas Regulatórias do Setor Elétrico

Carga horária: 16h

Conteúdo programático

A Hierarquia de Normas;

Principais Normas Regulatórias - Objetivos;

Resolução 414/2010 – Direitos e Deveres do Consumidores e Distribuidores:

- Objetivo;
- Histórico;
- Segmentação;
- Principais Definições;
- Unidades Consumidoras Especiais;
- Prazos de Ligação;
- Realização de Obras;
- Modalidades Tarifárias;
- Aspectos Contratuais;
- Medição e Leitura;
- Cobrança e Pagamento;
- Fatura;
- Inadimplemento e Procedimentos Irregulares;
- Responsabilidades da Distribuidora;
- Responsabilidades do Consumidor;
- Suspensão do Fornecimento;
- Ressarcimento de Danos Elétricos.

Resolução 687/2015 – Micro e Minigeração Distribuídas

- Objetivo;
- Histórico;
- Principais Definições;
- Sistema de Compensação de Energia Elétrica.

PRODIST – Procedimentos de Distribuição de Energia Elétrica no Sistema Elétrico Nacional:

- Objetivo;
- Histórico;
- Segmentação;
- Planejamento e Acesso ao Sistema de Distribuição;
- Procedimentos Operativos;
- Sistemas de Medição;

- Cálculo de Perdas na Distribuição;
- Qualidade da Energia;
- Ressarcimento de Danos Elétricos;
- Sistema de Informação Geográfica Regulatório;
- Fatura de Energia;
- Informações Suplementares.

PRORET – Procedimentos da Regulação Tarifária:

- Objetivo;
- Histórico;
- Segmentação;
- Revisão Tarifária Periódica das Distribuidoras de Energia Elétrica;
- Reajuste Tarifário Anual das Distribuidoras de Energia Elétrica;
- Componentes Financeiros das Tarifas de Distribuição;
- Encargos Setoriais;
- Estrutura Tarifárias das Distribuidoras;
- Comercialização.

7. Gestão Estratégica de Suprimentos e Materiais em Empresas do Setor Elétrico

Carga horária: 16h

Conteúdo programático:

- Planejamento de Suprimento - Strategic Sourcing;
- Principais Impactos da Lei 8.666/93 e revisões da Lei 13.303/16; • Conceito e aplicação da Matriz de Kraljic aplicado no setor elétrico.
- Gestão de Compras: Fluxo dos Processos de Compras;
- Qualificação e Seleção de Fornecedores;
- Avaliação das Cotações ou das Propostas; Ferramentas de e-Procurement; Efetivação do Negócio - Contratos de Produtos / Serviços.
- Gestão do Almoxarifado: Organização do Almoxarifado: Normalização, Especificação, Padronização, Classificação, Codificação, Catalogação;
- Recebimento: Tipos de conferências, tratamento das divergências;
- Armazenagem: Estrutura, técnicas de estocagem e conservação;
- Distribuição: Programação e operacionalização; Entradas e saídas (físicas e contábeis); Inventários físicos.
- Controle Patrimonial: Organização do sistema de Patrimônio; Controles; Incorporação / Desincorporação; Desfazimento de Bens.

8. Projeções Econômico-Financeiras nas Empresas de Distribuição

Carga Horária: 32h

Conteúdo programático:

Revisão e reajuste tarifário;
Metodologia de revisão tarifária;
Base de remuneração regulatória;
Custos operacionais eficientes;
Componentes financeiras;
Neutralidade tarifária;
Estrutura de tarifas;
Receita com fornecimento, TUSD e proteção de mercado;
Estratégia de contratação nos leilões de energia; Indicadores e benchmarking.
Ativo e passivo: contas a receber, ativos regulatórios, imobilizado, dívida, fornecedores e patrimônio líquido;
Provisões para contingências;
Depreciação de ativo e imobilizado;
Empréstimos e financiamentos bancários;
Determinação do valor de uma empresa: parte teórica e prática;
Projeção da receita, impostos, tributos, despesas com compra de energia, despesas operacionais e fluxo de caixa.

9. Composição e Estrutura das Tarifas de Distribuição de Energia **(NOVO!)**

Carga Horária: 16h

Conteúdo programático:

Visão geral do setor elétrico

- Modelo de regulação econômica do setor elétrico
- Ambientes de Comercialização de Energia Elétrica
- Noções sobre a formação do PLD
- Serviço de distribuição e comercialização de energia
- Processos tarifários (revisão e reajuste)

Parcela A - Custos não gerenciáveis

- Compra de energia elétrica

- Perdas Técnicas e Não Técnicas
- Estratégia de contratação nos leilões de energia
- Custos de transmissão
- Encargos Setoriais

Parcela B – Custos gerenciáveis parte 1: Investimentos prudentes

- Base de remuneração regulatória
- Base de anuidades regulatórias
- Custo médio ponderado do capital (WACC)
- Taxa de depreciação regulatória

Parcela B – Custos Gerenciáveis parte 2: Custos Operacionais Eficientes

- Custos Operacionais e metodologia de benchmarking
- Fator X: Ganhos de produtividade (componente Pd)
- Fator X: Qualidade de fornecimento (componente T)
- Receitas Irrecuperáveis
- Outras Receitas

Componentes financeiros

- Neutralidade tarifária
- Conta de Compensação dos Valores da Parcela A (CVA)
- Exposição/Sobrecontratação
- Demais Componentes Financeiros

Estrutura de tarifas

- Estrutura vertical e horizontal
- Modalidades tarifárias: conceitos econômicos
- Bandeiras tarifárias
- Mercado de referência
- Construção da tarifa de fornecimento: TUSD e TE
- Recuperação de receita por tipo de custo e de consumidor
- Indicadores e benchmarking.

10. Manutenção de Usinas

Carga horária: 40 h.

Conteúdo Programático:

Visão geral de usinas e auxiliares;

Filosofia e critérios de manutenção: manutenção preventiva e preditiva;

Sistema de planejamento da manutenção: indicadores de manutenção;
Manutenção em transformadores, geradores, motores e outros equipamentos;
Comportas e distribuição;
Monitoramento de usinas;
Supervisão e controle;
Manutenção mecânica: mancal, trocador de calor, turbinas e outros;
Reguladores de velocidade;
Aspectos ambientais ligados à manutenção de usinas.

11. Gestão de Energia **(NOVO!)**

Carga Horária: 16h

Conteúdo Programático:

A ideia deste Curso é que o conteúdo seja adaptado as necessidades da empresa, assim são apresentados os principais temas para escolha em parceria com o instrutor.

1. Setor elétrico Brasileiro

- 1.1. Geração
- 1.2. Transmissão
- 1.3. Distribuição
- 1.4. Consumo
- 1.5. Matriz energética
- 1.6. Órgãos regulamentadores

2. Análise de consumo

- 2.1. Conta de energia
- 2.2. Análise de carga;
- 2.3. Controle de fator de potência
- 2.4. Demanda contratada
- 2.5. Tipos de tarifas
- 2.6. Fator de carga
- 2.7. Sistema de iluminação
- 2.8. Controle e Acionamentos
- 2.9. Motores eficientes
- 2.10. Calor de processo
- 2.11. Ar comprimido
- 2.12. Sistemas de Aquecimento, Ventilação e Ar Condicionado (HVAC)

3. Fontes de Energias Renováveis

4. Estudo de caso - Gestão de Energia
 - 4.1. Comissionamento e Manutenção
 - 4.2. Identificações de Potenciais
 - 4.3. Conceitos de viabilidade técnica e financeira
5. Tecnologias Inovadoras.

12. Gestão de Projetos do PEE (NOVO!)

Carga Horária: 16h

Conteúdo Programático:

Diagnósticos Energéticos;
Eficiência Energética – Conceitos e Cases;
PROPEE/PEE;
Chamadas Públicas PEE;
Gestão de Projetos – Over View;
Gestão de Contratos – Over View

13. Iluminação Pública – Conceitos, Equipamentos e Projetos para o PEE da ANEEL (NOVO!)

Carga Horária: 16h

Conteúdo Programático:

- Unidades, grandezas e conceitos;
- Legislação Correspondente a IP; Aspectos regulatórios (Regulamentação, Res 414/2010, PRODIST, outras);
- Componentes da IP (Equipamentos, normas aplicáveis, aspectos práticos);
- Etiquetagem Procel e Certificação Inmetro para luminárias públicas;
- Projetos em iluminação pública (Normas e métodos, software);
- Iluminação Urbana (Planejamento, Plano Diretor de IP, tipologia, manutenção) – Case;
- LEDs em Iluminação Pública (Tecnologia, equipamentos, telegestão, exemplos); □ Proposta de Projeto de IP: □ Critérios Gerais;
- Materiais e Equipamentos;

- Descarte de Materiais Substituídos;
- Orçamentos e Custos;
- Fatores Administrativos, Econômicos e Financeiros;
- Requisitos Mínimos;
- Fatores Técnicos;
- Custos Evitados de Energia e Demanda.
- Critérios para Seleção de Projetos;
- Documentação Exigida;
- Ferramenta para Auxílio à Elaboração do Projeto;
- Exercício.